PSB PARIS SCHOOL OF BUSINESS

_INNOVATION FACTORY bpifrance LeLAB

Les plateformes d'innovation dans les écosystèmes régionaux

Étude commandée par Bpifrance Le LAB – Innovation Factory

Conférence de presse – 22 mars 2018

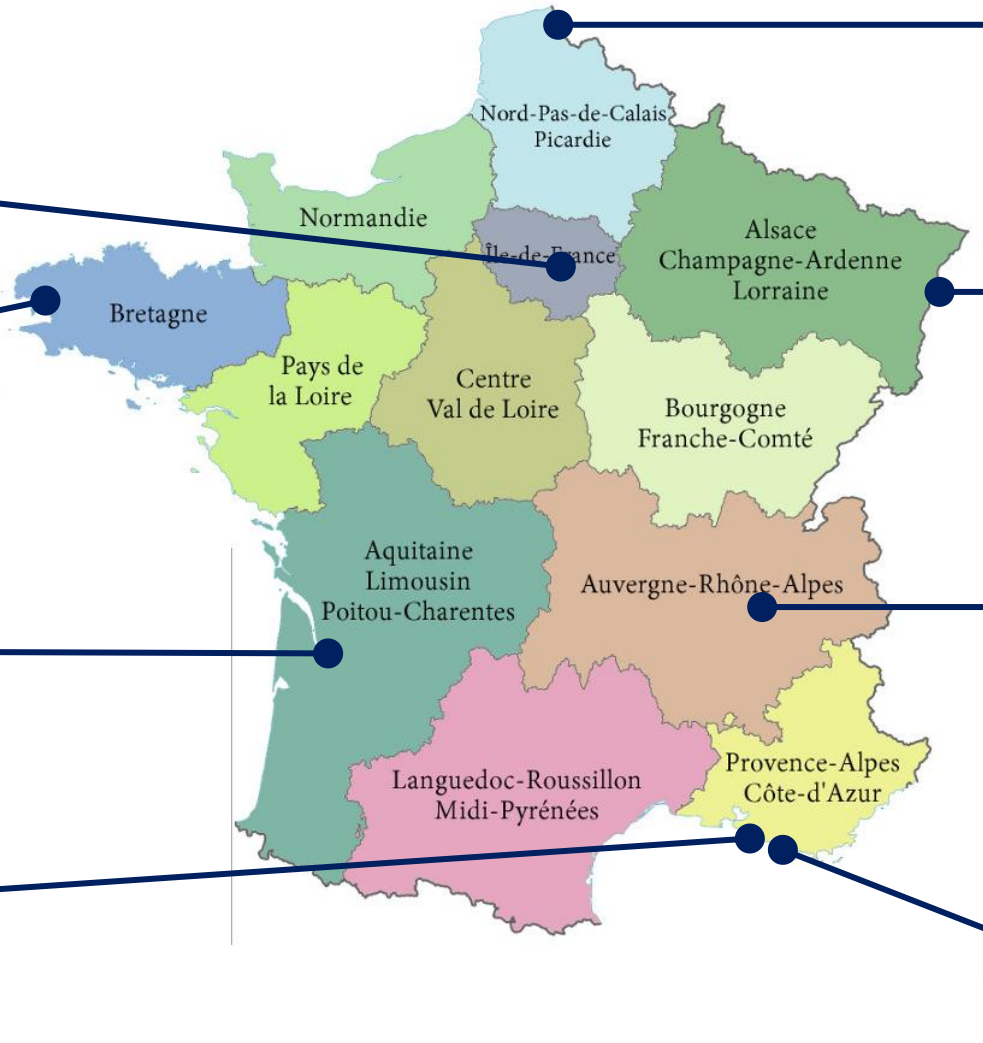
chaire **newPIC**
Nouvelles Pratiques pour l'Innovation et la Créativité

Télécharger le rapport de l'étude

- Le rapport de l'étude,
  le communiqué de presse
  l'infographie et
  cette présentation
  sont disponibles
  en téléchargement sur les sites

- **http://www.plateformes-innovation.fr**
- **http://innovfra.newpic.fr**

Liste des plateformes d'innovation de l'étude 2017-2018



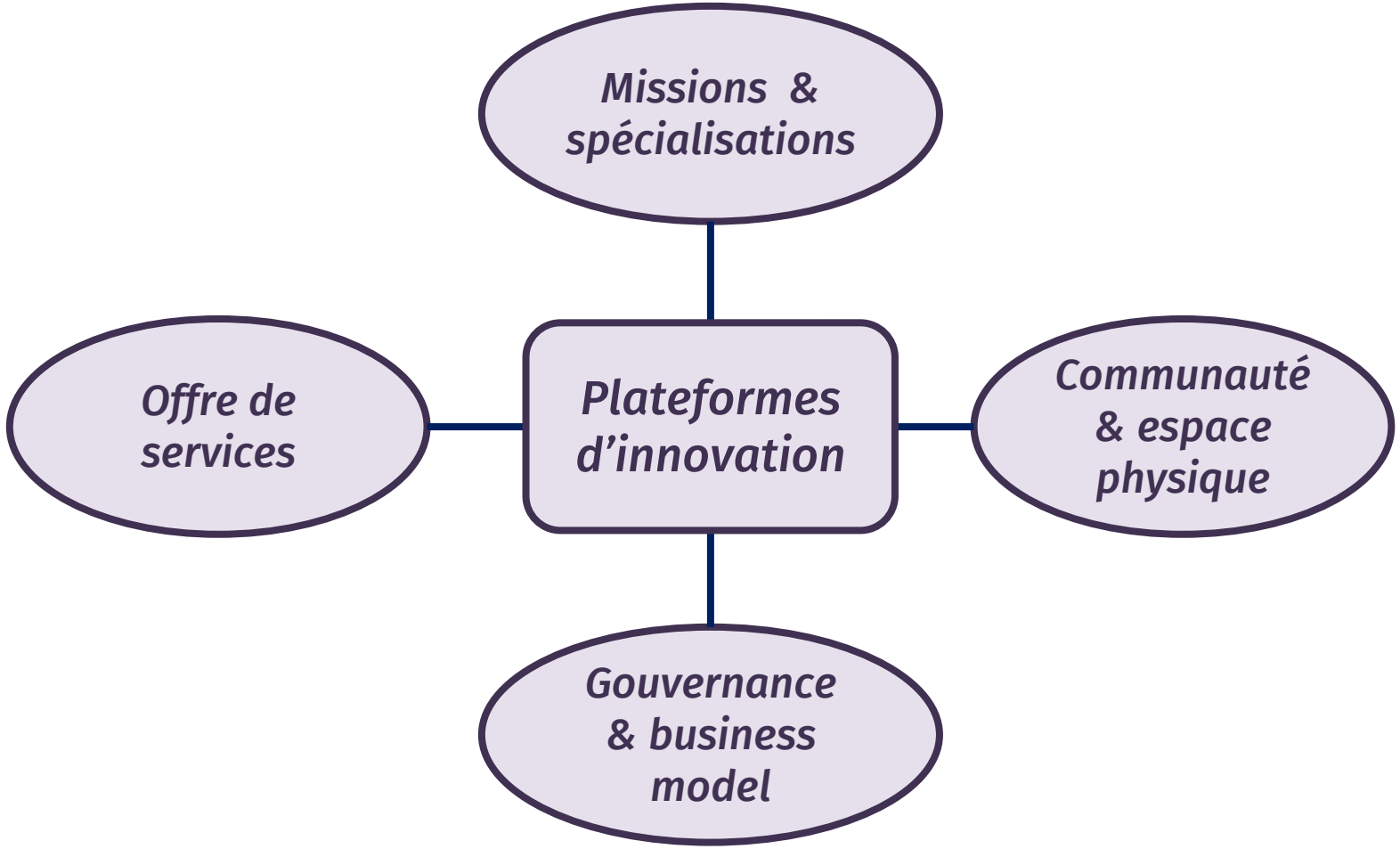
- STATION F
- THE CORNER
- METROPULSE
- HEMERA
- MAKE IT MARSEILLE
- THE CAMP
- EURATECHNOLOGIES
- ALSACE DIGITALE
- PLAGES DIGITALES
- LA FABRIQUE
- LE TUBA
- BEL AIR CAMP
- YOU FACTORY
- TVT INNOVATION

INNOVATION FACTORY · bpifrance · LE LAB

Les plateformes d'innovation :
Une dynamique à l'échelle des territoires

La permanence de 4 dimensions clés pour caractériser les plateformes d'innovation…

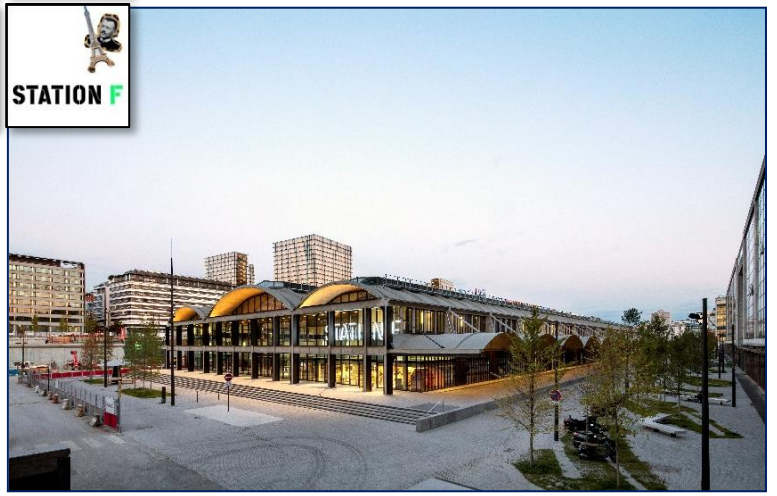
Mais l'émergence de nouvelles spécificités….



Les plateformes d'innovation :
Une dynamique à l'échelle des territoires

Les méga-plateformes

Une spécificité française par rapport aux autres pays européens



Les communautés:
construire l'avantage différentiant des plateformes d'innovation

Les communautés restent l'actif stratégique des plateformes mais leurs tailles et leurs modes de management changent

- **Vers la gestion de plusieurs communautés, voire d'écosystèmes**
- **Une structuration de ces communautés à l'échelle du territoire**

- **Une adaptation des modes de management des communautés par les plateformes**
  - **Le modèle « plateforme de plateformes »**
  - **Le rôle des entrepreneurs dans la structuration des communautés**

Diversité des territoires et ancrage territorial

Les entrepreneurs
et
les collectivités
locales :

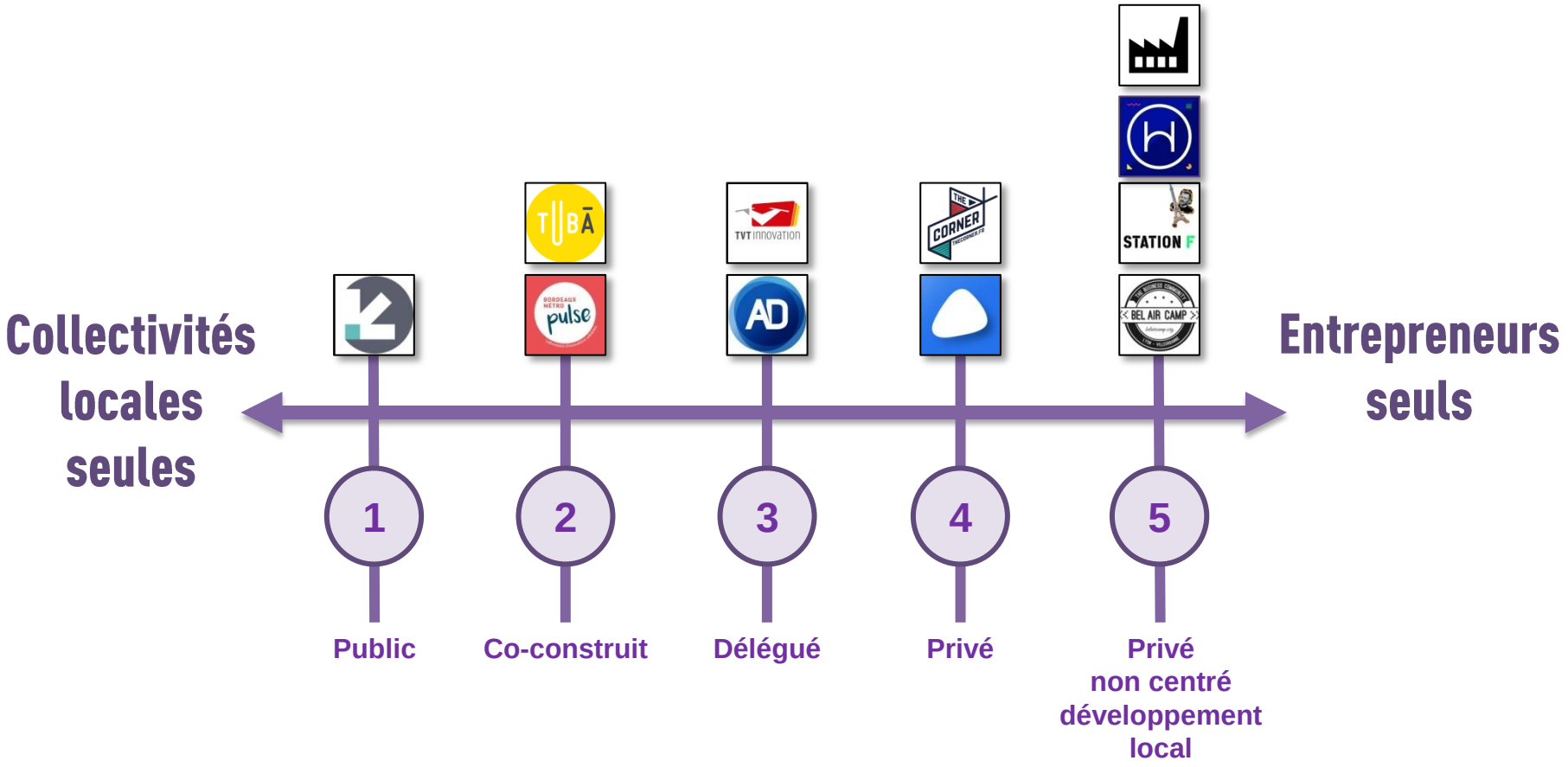
deux
acteurs-clés
de
la création
des plateformes

- **Les plateformes d'innovation : bras armé d'une politique locale**

- **L'émergence progressive des entrepreneurs « politiques »**

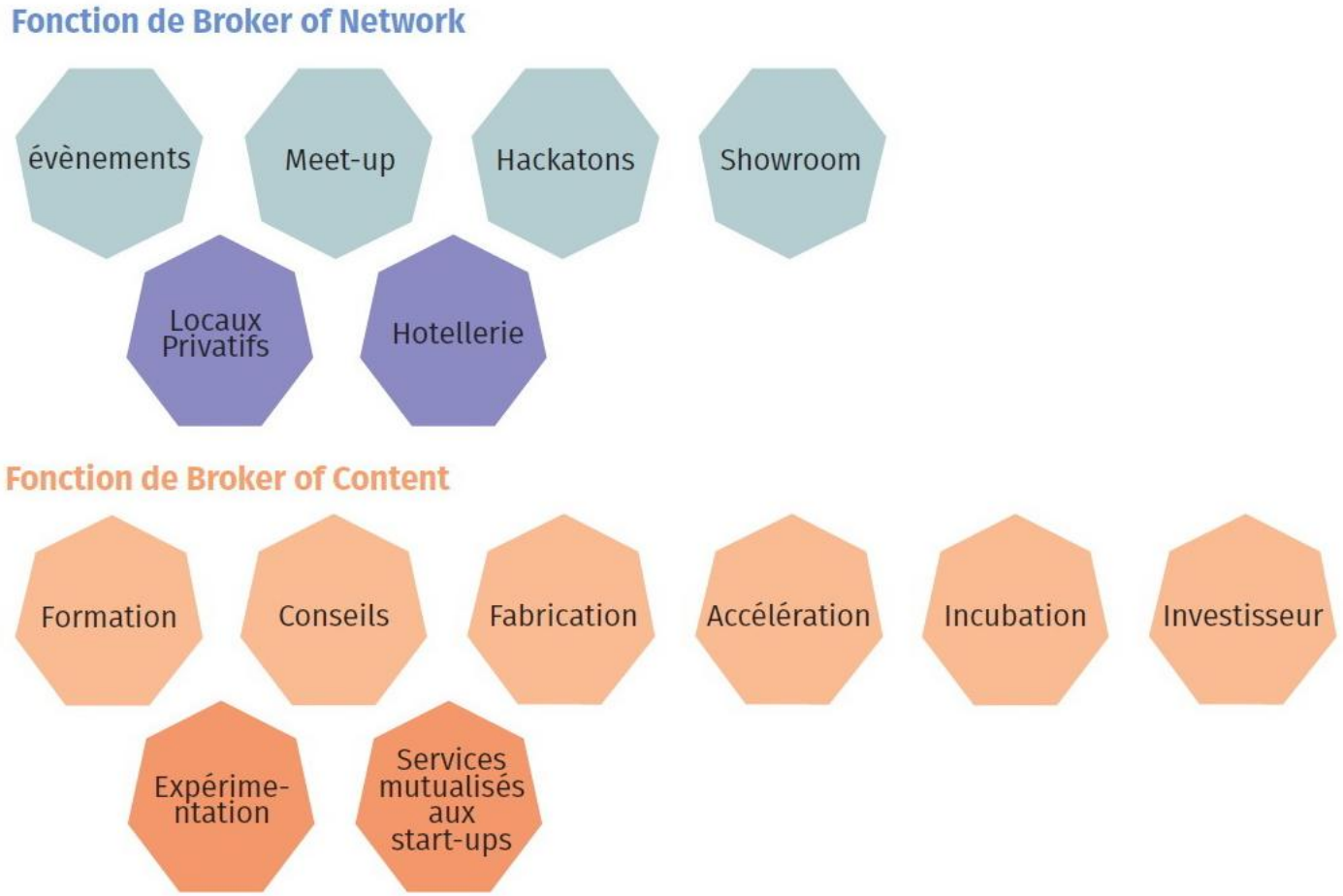
Repenser l'action locale

Les plateformes d'innovation permettent de repenser la construction de l'action locale autour des collectivités locales et de l'entrepreneur « politique »



Les offres de services : une combinaison toujours renouvelée

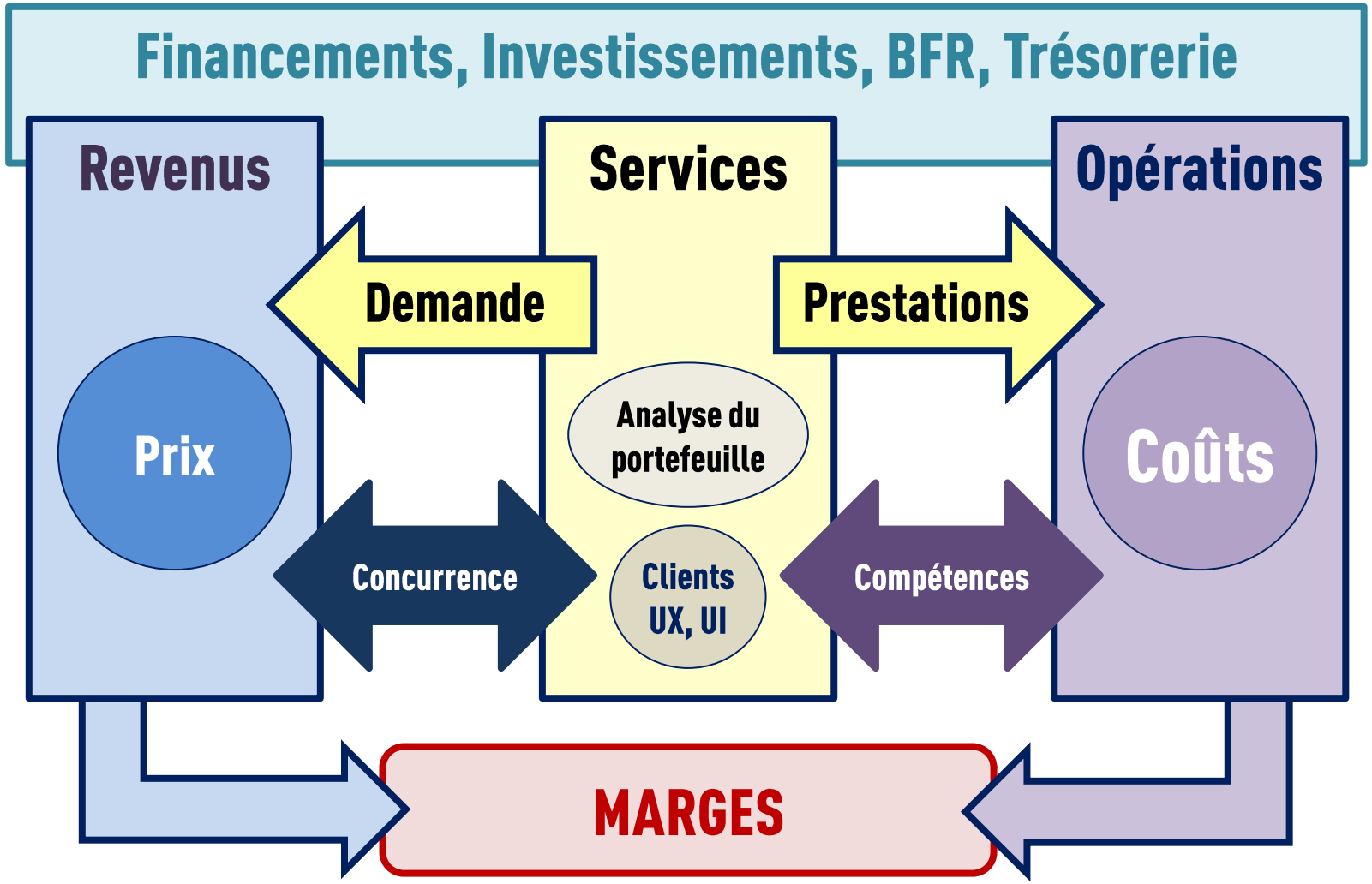
ETI , PME et grandes entreprises deviennent non seulement des utilisateurs des plateformes d'innovation mais aussi des partenaires stratégiques



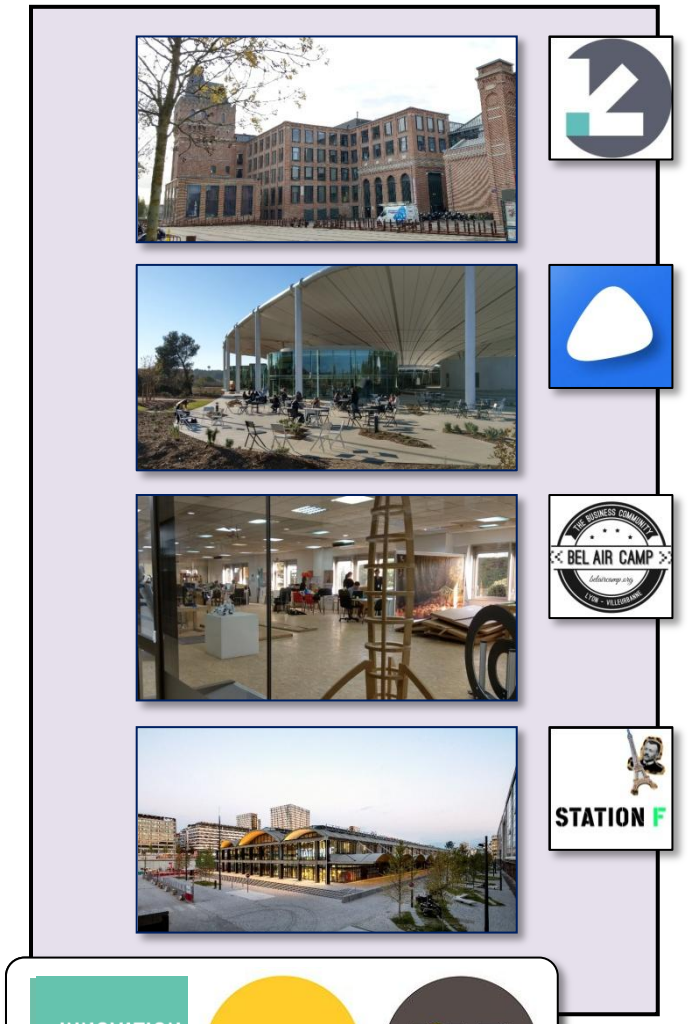
Légende : Les couleurs foncées correspondent à l'apparition de nouveaux services.

Évolution des modèles économiques des plateformes d'innovation

- *L'adéquation entre mission principale et structure de revenus semble plus forte que dans les constats 2017, mais les plateformes restent pragmatiques et flexibles.*
- *Les objets sociaux sont « très » larges… et les dynamiques de relation public-privé varient beaucoup*
- *La logique de multi-gouvernance existe souvent, mais on constate surtout la présence de SAS (sans ESS).*
- *Les logiques de subvention disparaissent de plus en plus : elles sont remplacées par des missions (type délégation de service ou AMO) obtenues suite à appels d'offres (collectivités locales)*



Le modèle économique spécifique des méga-plateformes

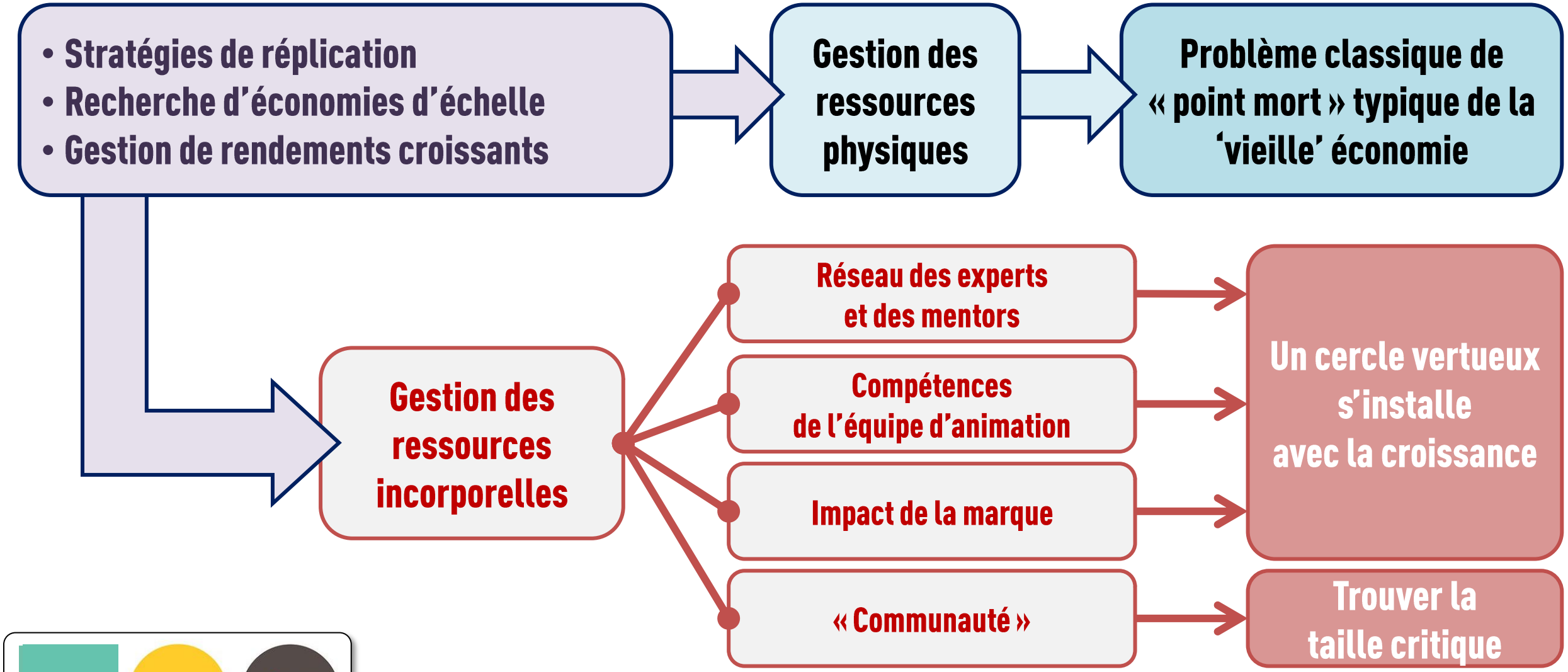


- **Chaque méga-plateforme porte sa propre histoire**

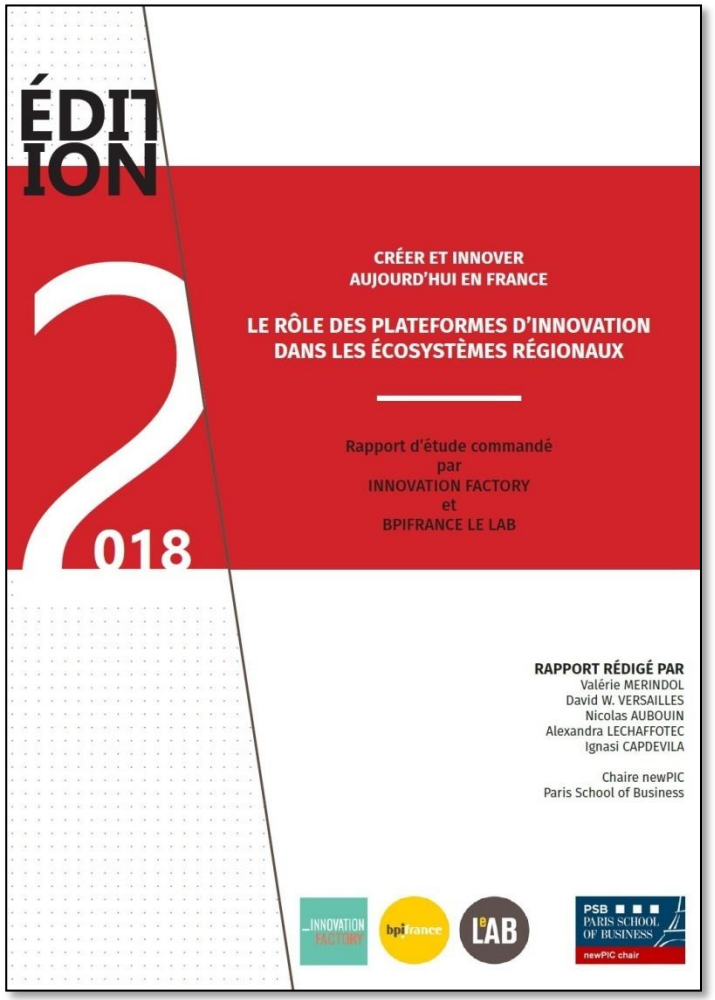
- ***Plusieurs points durs sur l'effet de taille:***
  - **l'immobilier reste hors normes, mais ce n'est un souci (financier) dans aucun des quatre cas…**
  - **l'équipe d'animation est nombreuse mais elle nécessite beaucoup de trésorerie…**

- **Tous les risques d'opération sont minimisés**

La dynamique des business models des plateformes d'innovation



http://www.plateformes-innovation.fr



http://innovidf.newpic.fr
http://innovfra.newpic.fr

Points de contact

Téléchargement du rapport à partir de l'adresse

http://www.plateformes-innovation.fr
http://innovfra.newpic.fr

- **Chaire newPIC**
  - eMail: newpic@newpic.fr
  - fax: +33-1-777 25 233
  - website: www.newpic.fr
  - twitter: @cnewpic

- **Paris School of Business**
  - address:
    59 rue Nationale
    F-75013, Paris
  - website: www.psbedu.paris

- Co-directeurs de la chaire
  - **Prof. Valérie MERINDOL**
    - eMail: vm@newpic.fr
    - gsm: +33-0-617 09 06 43
    - twitter: @VMerindol
  - **Prof. David W. VERSAILLES**
    - eMail: dwv@newpic.fr
    - gsm: +33-0-609 52 54 56
    - twitter: @DWV13

© DWV & VM, 2018
pour PSB/newPIC

Créer et innover aujourd'hui en France
Le rôle des plateformes d'innovation dans les écosystèmes régionaux

BACK-UP SLIDES

Quelques mots sur l'équipe

Dr (Hab) Valérie MERINDOL
Professeur, PSB

Dr (Hab) David W. VERSAILLES
Professeur, PSB

PSB PARIS SCHOOL OF BUSINESS

Soutien administratif
PARIS SCHOOL OF BUSINESS

- ***Enseignants-chercheurs actifs dans le projet :***
  Alexandra LECHAFFOTEC
  Ignasi CAPDEVILA
  Nicolas AUBOUIN
- ***Etudiants (Mémoires de M2 business consulting) :***
  2 étudiants de PSB :
  Océane DUYCK et Salim MOULMAAZ

INNOVATION FACTORY bpifrance LAB

Liste des plateformes d'innovation de l'étude 2016-2017

45 entretiens avec les animateurs des lieux, des startups incubées, et des grands comptes

Le Cargo	ICI Montreuil
Créatis	NUMA
Digital Village	La Paillasse
Electrolab	Robot Lab
The Familly	La Ruche
Liberty Living Lab	Le Tank
Makesense – Sensespace	Usine IO
	Welcome City Lab

© DWV & VM, 2018
pour PSB/newPIC