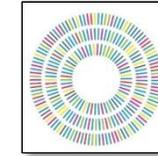




# RÉPONDRE AUX DÉFIS DU MANAGEMENT DE L'INNOVATION EN SANTÉ LE RÔLE DES DISPOSITIFS D'INTERMÉDIATION EN FRANCE

**Valérie MERINDOL et David W. VERSAILLES**  
**9 octobre 2019**

# Restitution de l'étude



## Programme

- 14h00 – Accueil et networking
- 14h30 – Introduction par Genopole et Bpifrance
- 14h40 – Présentation des résultats de l'étude par les auteurs du rapport
- 15h15 – Témoignages et débat avec Genopole, Biovalley France et Wilco
- 16h30 – Conclusion et networking

**Téléchargement du rapport:**

**<http://innov-sante.newpic.fr>**

@genopole @bpifrance @cnewpic @VMerindol @DwV13



# RÉPONDRE AUX DÉFIS DU MANAGEMENT DE L'INNOVATION EN SANTÉ LE RÔLE DES DISPOSITIFS D'INTERMÉDIATION EN FRANCE

**Valérie MERINDOL et David W. VERSAILLES**  
**9 octobre 2019**

chair **newPIC**

*new Practices for Innovation  
and Creativity*

# INNOVATION EN SANTE : DES DEFIS MAJEURS



- **Un potentiel d'innovation de rupture dans un environnement très réglementé**
  - Des attentes et changements majeurs des modèles de santé
  - des évolutions et ruptures technologiques et scientifiques
- **Un management de l'innovation en plein évolution**
  - Approche systémique de l'innovation et open innovation
  - Combiner les approches science / tech push avec un modèle user centric
  - Des contraintes et enjeux spécifiques par domaine  
Biotech, Medtech, E-santé, Bioéconomie

# Les dispositifs d'intermédiation au cœur de la santé

## *Objectif de l'étude*

*Comprendre le rôle et la valeur ajoutée des dispositifs d'intermédiation à un moment de transformation majeure des modes de management de l'innovation en santé*

- **Des acteurs clés pour faciliter l'innovation ouverte**
  - Qui permettent de démultiplier les connexions,
  - Qui facilitent de développer les collaborations,
  - Qui fournissent des contenus variés pour le développement des écosystèmes en santé
- **Des acteurs clés pas toujours bien connus**
  - Des acteurs protéiformes
  - Des acteurs en co-évolution avec leurs écosystèmes
  - Des acteurs nouveaux qui émergent

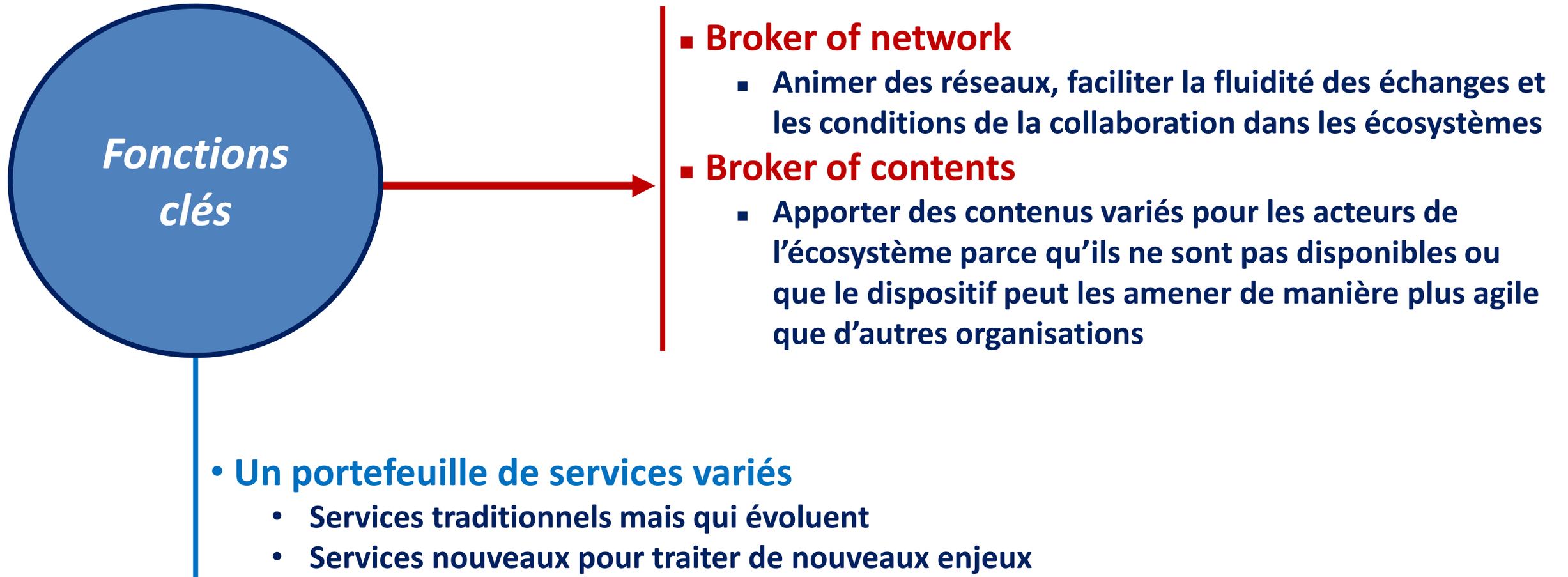
# Les dispositifs d'intermédiation étudiés dans cette étude

- **Comparaison de 17 dispositifs d'intermédiation**
  - 5 clusters et pôles de compétitivité,
  - 2 techparks
  - 4 Living labs et labs d'expérimentation
  - 1 accélérateur de startups et 1 « company builder »
  - 1 plateforme d'innovation
  - 1 réseau animateur d'évènement
  - Les plateformes et outils d'application mis en place par une structure de recherche
  - 1 hackerspace

- **Critères d'analyse**



# Comprendre le rôle des dispositifs d'intermédiation



# Les multiples facettes de la fonction de « broker of network »

## ■ Les services traditionnels

- Mise en relation grâce à la programmation événementielle
- Faciliter les relations de go between

*« Il s'agit d'organiser une mise en relation et une détection : visiter et se mettre en relation avec tout ce qui compte dans un écosystème donné. »*

*Antoine Peeters, pôle IAR*

# Les multiples facettes de la fonction de « broker of network »

## ■ Les services traditionnels

- Mise en relation grâce à la programmation événementielle
- Faciliter les relations de go between

*« Il s'agit d'organiser une mise en relation et une détection : visiter et se mettre en relation avec tout ce qui compte dans un écosystème donné. »*

*Antoine Peeters, pôle IAR*

## ■ Les services nouveaux

- Développement de communautés
- Animation de lieux physiques

*« Pour la création et la vie d'une boîte en biotech, le premier enjeu, c'est l'accompagnement en compétences. Le deuxième, c'est l'accompagnement en matériel. Le troisième, c'est l'accès à une communauté. »*

*Cyril Pauthenier, Fondateur d'Abolis à Genopole*

# « Broker of networks »

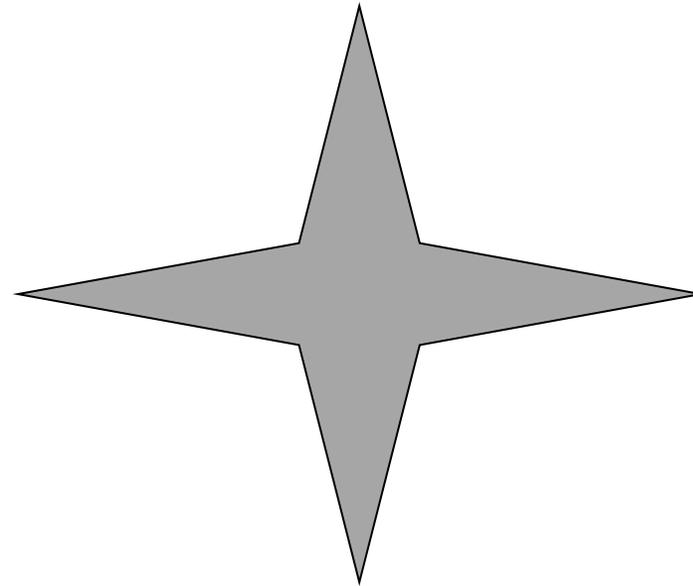
## Les nouveaux services

*Les communautés d'innovation sont porteuses de liens forts entre individus en dépit de la forte diversité qui les caractérise.*

*L'animation des communautés et des lieux physiques sont deux dynamiques étroitement imbriquées*

**Construire un lieu totem qui incarne des valeurs**

**Favoriser l'émergence de communautés autour de sujets inspirants**



**Assurer une programmation événementielle d'un nouveau genre**

**Animer un lieu totem qui favorise la démultiplication des relations informelles**

# « Broker of networks » Les nouveaux services

*« Ce que l'on bâtit,  
ce sont des communautés.  
Les hackathons sont un outil  
pour aller dans cette direction.  
Vraiment, l'enjeu est de faire émerger  
des communautés à travers les  
événements. C'est la caractéristique  
de Hacking Health. »*

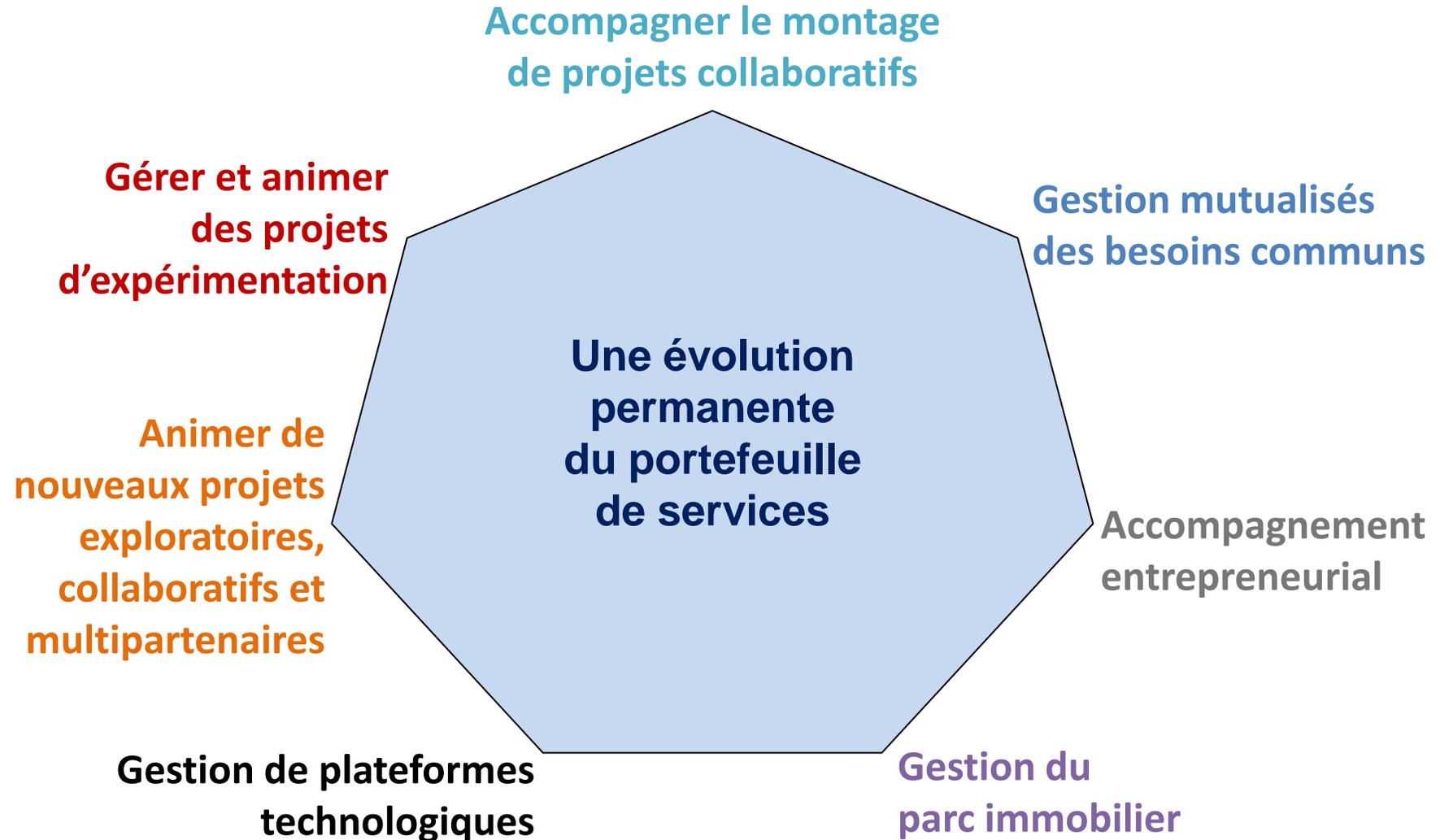
**Annie Lamontagne,  
responsable des partenariats  
de Hacking Health global  
(Montréal) en mars 2019**



# La fonction de « brokers of contents »

*Des services traditionnels réadaptés et renforcés en fonction de la maturité de l'écosystème*

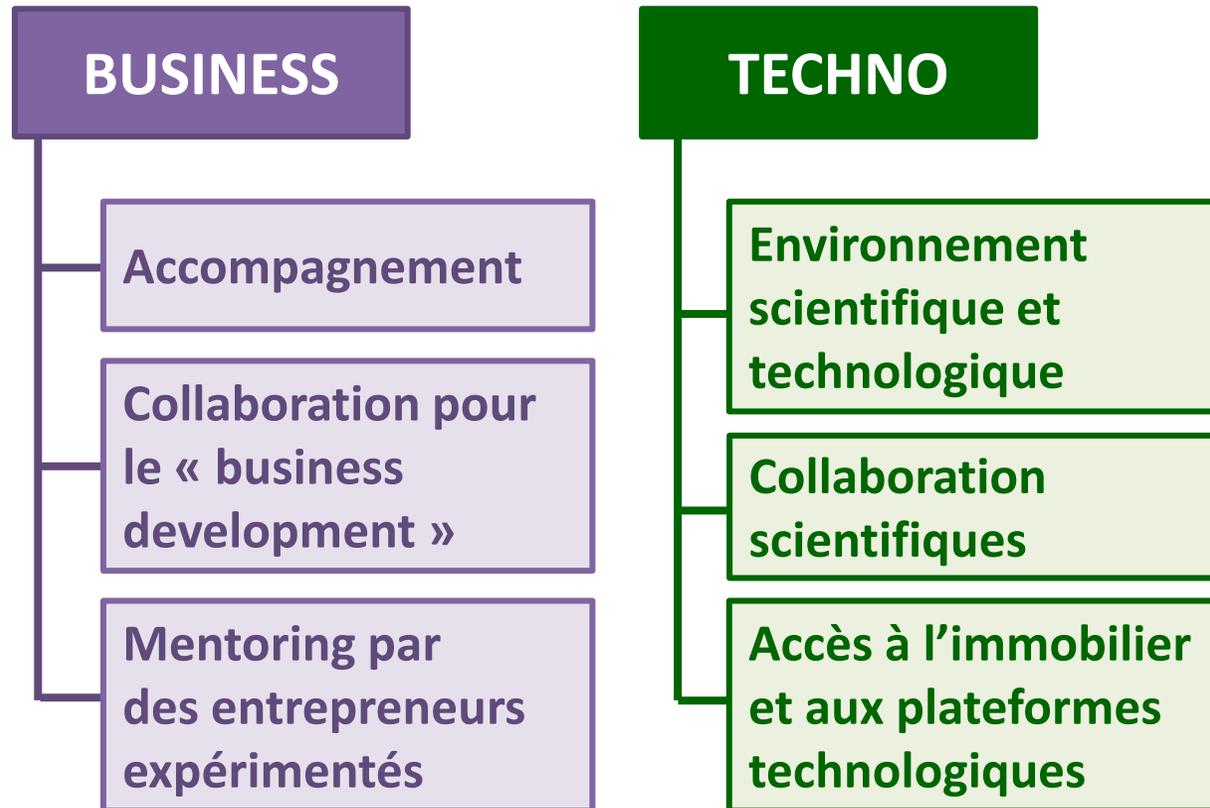
*De nouveaux services pour organiser de nouveaux modes de travail pour les projets d'exploration émergent et jouent un rôle critique*



# L'accompagnement entrepreneurial : un service traditionnel qui évolue profondément

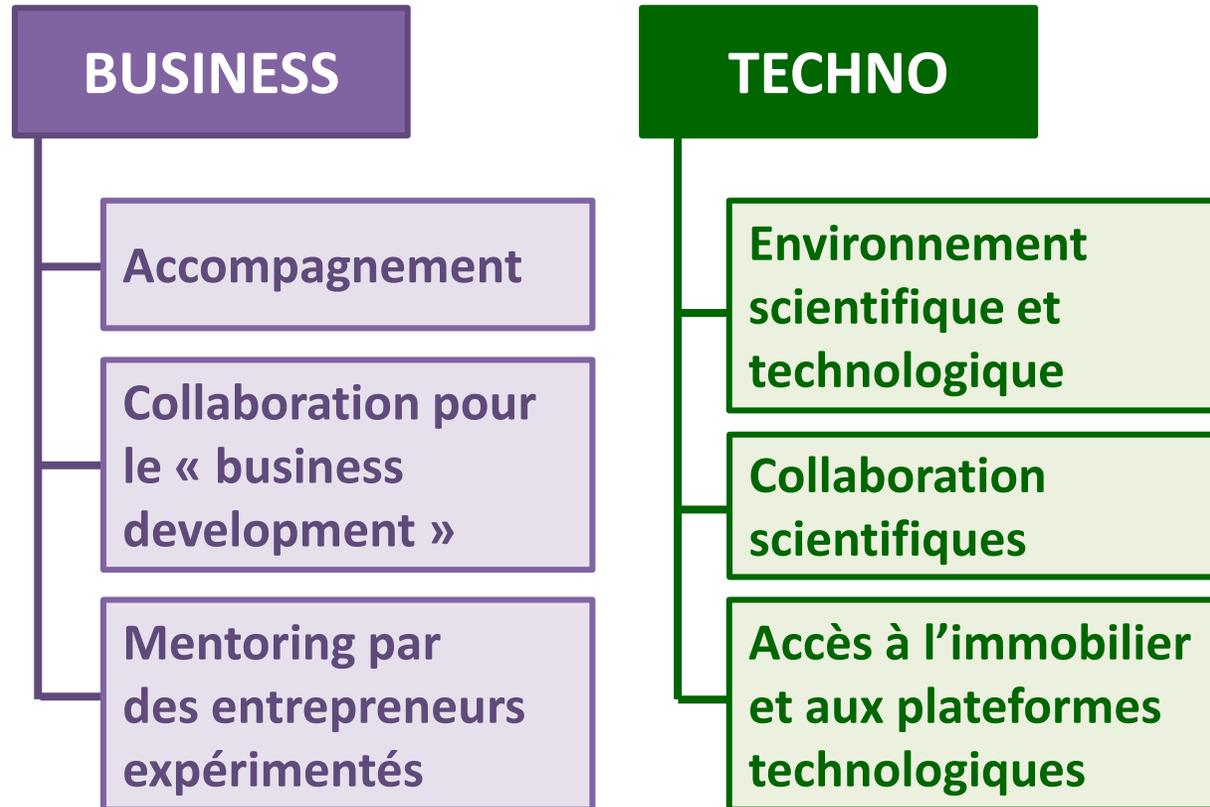
Briques traditionnelles, toujours critiques

Nouvelles briques et nouvelles modalités

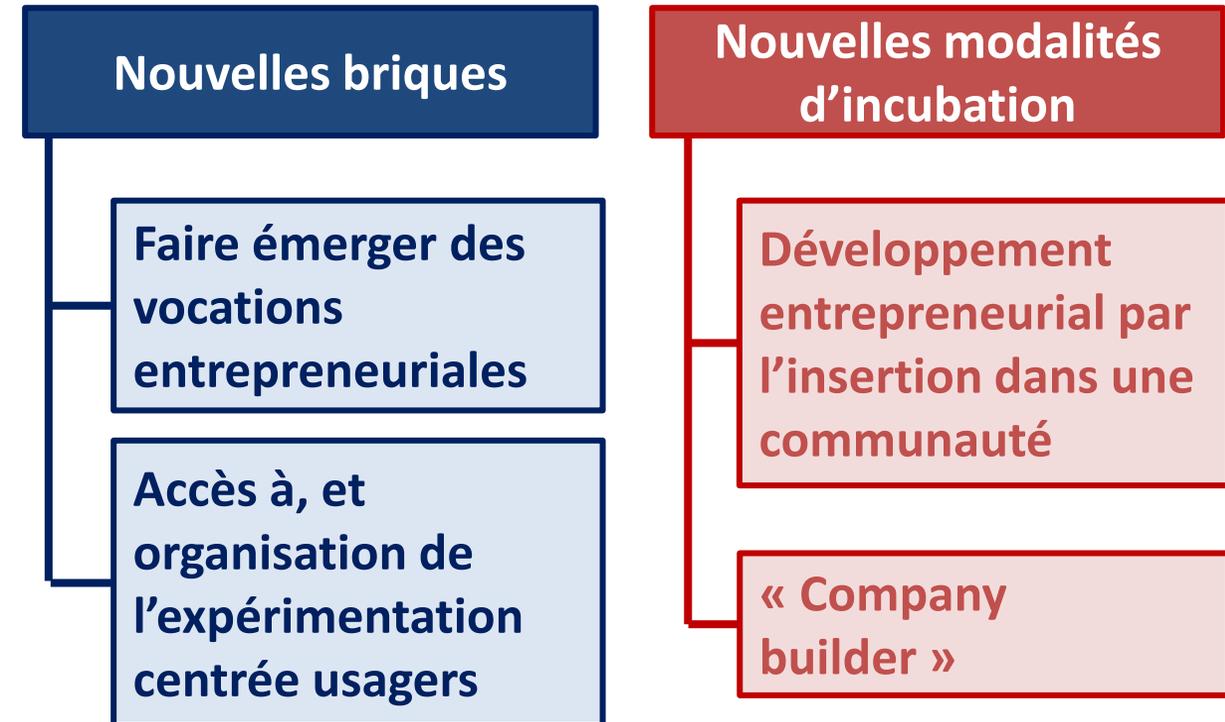


# L'accompagnement entrepreneurial : un service traditionnel qui évolue profondément

Briques traditionnelles, toujours critiques



Nouvelles briques et nouvelles modalités



# Exemples d'accompagnement entrepreneurial

## Incubateur IPEPS d'ICM



- Une proposition d'accompagnement « très intégrée » pour la phase d'incubation
  - Pendant l'incubation, un accompagnement sur l'ensemble des briques business et technologie
  - Une offre sur les nouvelles briques : expérimentation centrée usager et soutien à l'émergence de projets
  - Intervention sur tous les domaines santé en lien avec les neurosciences dont e-santé (collaboration avec Station F)

## Quattrocento



- Un « company builder »
  - Identifier les inventions académiques qui ont un potentiel d'application marché
  - Maturer, dérisquer la technologie en collaboration avec l'inventeur
  - Constituer les équipes techniques et commerciales qui vont assurer la commercialisation dans le cadre d'une filiale opérationnelle
  - Domaine santé spécifique des medtech (les outils de la recherche)

# Projets collaboratifs multipartenaires

## Epidemium

**CHALLENGE 4 CANCER**  
Rejoignez Le programme de recherche d'open science  
participatif, transdisciplinaire et ouvert à tous  
dédié à la compréhension du CANCER grâce aux BIG DATA

Venez Tous relever le Défi

SERONT MIS À VOTRE DISPOSITION:

- une communauté
- des jeux de données
- des outils de calcul
- un écosystème

DATA VISUALISATION  
SCIENCE SOCIALES  
SCIENCE DE L'ENVIRONNEMENT  
MATHÉMATIQUES  
INFORMATIQUE  
DATASCIENCE

**KICK OFF**  
le 5 novembre 2015  
à la Paillassse, Paris  
www.epidemium.cc

#BigData #Openscience #Cancer #Innovation



## L'atelier de prototypage rapide du Yspot LAB



*Le dispositif d'intermédiation comme chef d'orchestre  
d'une nouvelle dynamique  
qui s'appuie sur une variété de ressources  
matérielles et immatérielles  
au service de projets collaboratifs*

# Articuler les fonctions d'intermédiation aux enjeux de chaque écosystème

*La trajectoire du dispositif et son mode d'intervention dépendent de son rôle au moment de la création de l'écosystème*

*Chaque fonction et chaque service proposé par le dispositif doit s'adapter aux caractéristiques clés de l'écosystème et à son attractivité*

*La variété des services mis en œuvre dépend aussi de la présence d'autres dispositifs au sein de l'écosystème et de la capacité à construire des complémentarités qui font sens sur un même territoire*



# Les perspectives et enjeux

## Accompagner les mutations de l'écosystème

- Transformer la santé c'est faire preuve d'une nouvelle capacité de gouvernance des écosystèmes et d'une capacité à construire rapidement des stratégies collectives qui font sens (enjeux sociétaux)
- Apporter des services avec une valeur ajoutée de plus en plus haute, qui contribuent à ces nouvelles formes de gouvernance des écosystèmes

## Des modèles de financement fragiles

- Une variété importante de statuts, avec des modèles de financement variés associés à chaque dispositif
- Des structures légères pour conserver une grande agilité dans la gouvernance de chaque dispositif et suivre l'évolution des écosystèmes
- Des sources de financement multiples dont la complémentarité se renouvelle perpétuellement

# POINTS DE CONTACT



Publié en Sept. 2019

# Répondre aux défis du management de l'innovation en santé Le rôle des dispositifs d'intermédiation en France

Téléchargement du rapport

<http://innov-sante.newpic.fr>

# Points de contact

*Tous les rapports de la chaire newPIC sont disponibles sur le site internet de la chaire*

- Livre Blanc des open labs (2016) <http://openlabs.newpic.fr>
- Plateformes d'innovation en IDF (2017) <http://innovidf.newpic.fr>
- Plateformes d'innovation en France (2018) <http://innovfra.newpic.fr>
- Comparaison France Asie (2019) <http://innovasia.newpic.fr>
- Intermédiaires d'innovation dans le secteur de la santé (2019) <http://innov-sante.newpic.fr>

## ▪ Chaire newPIC

- eMail: [newpic@newpic.fr](mailto:newpic@newpic.fr)
- fax: +33-1-777 25 233
- website: [www.newpic.fr](http://www.newpic.fr)
- twitter: @cnewpic
- Instagram: [chaire\\_newpic](https://www.instagram.com/chaire_newpic)

## ▪ Paris School of Business

- address: 59 rue Nationale, F-75013, Paris
- website: [www.psb.edu.paris](http://www.psb.edu.paris)

## ▪ Co-directeurs de la chaire newPIC

### ▪ Pr Dr Valérie MERINDOL

- eMail: [vm@newpic.fr](mailto:vm@newpic.fr)
- gsm: +33-0-617 09 06 43
- twitter: @VMerindol

### ▪ Pr Dr David W. VERSAILLES

- eMail: [dwv@newpic.fr](mailto:dwv@newpic.fr)
- gsm: +33-0-609 52 54 56
- twitter: @DWV13

# La chaire newPIC

## Expertise

- Les nouvelles pratiques de l'innovation et de la créativité à partir d'une approche sur les micro-fondations
- Une approche multisectorielle et 3 focales d'analyse
  - *Firmes globales*
  - *Dynamiques territoriales*
  - *Hybridation et intermédiation*



[www.newpic.fr](http://www.newpic.fr)

twitter: @cnewpic  
insta: @chaire\_newpic