

## APPEL A COMMUNICATIONS

Special Interest Group [Capacités dynamiques et management de  
l'innovation]

Organisé par

Nicolas Aubouin, Valérie Mérindol et David W. Versailles

---

Le Cnam organise le 28 mars 2017 à Paris la *2<sup>nde</sup> Journée de l'innovation Abbé Grégoire (JAG)*. Dans ce cadre, le *Special Interest Group* [Capacités dynamiques et management de l'innovation] vous indique plus en détail les attentes pour les soumissions d'articles liés à cette thématique.

Le concept de capacités dynamiques développé par Teece & al (1997) représente une dimension clé dans la littérature académique pour analyser et expliquer la capacité à innover des entreprises, ainsi que leur compétitivité. La capacité à intégrer, construire et reconfigurer des connaissances et des ressources est devenue un élément majeur de la compréhension des firmes. C'est d'autant plus vrai que les entreprises évoluent dans des environnements turbulents, où les changements concernent à la fois les technologies, les institutions et les besoins des clients. Teece (2007) précise encore que les capacités dynamiques renvoient à la capacité à identifier et à saisir de nouvelles opportunités, pour ensuite les transformer pour créer de la valeur.

Le foisonnement des travaux sur les capacités dynamiques d'une part, et sur le management de l'innovation d'autre part, rend parfois peu lisibles leurs contributions respectives sur les changements organisationnels et les pratiques managériales. Aujourd'hui les entreprises développent de nouveaux modèles d'organisation pour gérer l'orchestration des ressources afin de faire face ce nouveau socioéconomique et technologique. Ce SIG vise à mieux comprendre les apports respectifs de ces deux courants face à ces transformations.

Ce SIG s'adresse donc à toutes les communications faisant explicitement le lien entre innovation et capacités dynamiques. Sans être limitatif, ce SIG s'intéresse aux quatre grands axes suivants :

- Comment penser l'open innovation, l'ambidextrie ou encore l'innovation frugale et la cocréation comme de nouvelles formes de capacités dynamiques de l'organisation ? Quels types de capacités dynamiques permettent aux entreprises d'opérationnaliser l'ambidextrie et les stratégies d'open innovation, ou encore l'innovation frugale ?
- Comment intégrer la créativité des organisations comme une dimension clé de l'orchestration des ressources ?

- Quels sont les modèles de capacités dynamiques adoptés par les organisations en fonction des types d'innovation (innovation d'architecture, innovation radicale, incrémentale, innovation continue, innovation stratégique...) ? en fonction des cycles de développement des produits ? ou encore du degré de maturité du secteur d'activités ? Comment les modèles d'innovation impactent la nature des capacités dynamiques des organisations ?
- Comment les capacités dynamiques peuvent-elles contribuer à comprendre les processus de digitalisation des organisations.
  - La digitalisation de l'économie est source de transformations majeures dans les organisations à tous les niveaux. Il est courant aujourd'hui de parler de continuité numérique pour souligner à quel point les technologies numériques changent les fonctions de conception, distribution et production mais aussi les relations entre ces trois fonctions. Comment ces transformations peuvent-elles être éclairées par l'analyse des capacités dynamiques ?
  - Comment les capacités dynamiques permettent-elles de contribuer à l'analyse des acteurs de l'économie collaborative ou de l'économie de plateformes comme Uber, Balablacar ou encore AirBnb ?

Les contributions attendues pourront mobiliser différents corpus théoriques : approche macro--organisationnelle des capacités dynamiques, approche fondée sur les microfondations, approche fondée sur les pratiques.

Les études de terrain pourront aussi bien traiter des grandes entreprises, des PME et starts up ou encore des organisations publiques.

#### Coordonnées des SIGs Chair

Nicolas Aubouin : na@newpic.fr

Valérie Mérindol : vm@newpic.fr

David W. Versailles : dwv@newpic.fr

#### **Bibliographie indicative :**

Andropoulos C. Lewis M. (2009) "Exploitation-exploration tensions and organizational ambidexterity: managing paradoxes of innovation", *Organization science* 20 (4), pp. 696-717

Anthony S. (2012), The Corporate Garage, Harvard Business Review, Septembre, pp. 45-53

Argyres, N. Felin, T., Foss, N.J., and Zenger, T. (2012), "The organizational economics of organizational capabilities: a research agenda", *Organization Science*, vol 23: 1213-1226.

Björk, J., Boccardelli, P. & Magnusson, M., 2010. Ideation Capabilities for Continuous Innovation. *Creativity and Innovation Management*, 19(4), pp.385–396.

Bottollier-Dupois, F. (2012), FabLabs, makerspaces : entre nouvelles formes d'innovation et militantisme libertaire, Cahier de recherche de l'Observatoire du Management Alternatif, HEC, août.

Foss, N.J. & Pedersen T. (2004), "Organizing knowledge processes in the multinational corporation: an introduction", *Journal of International Business Studies*, vol 35, pp 340-349.

- Foss, N.J. (2011): "Why micro-foundations for resource-based theory are needed and what they may look like." *Journal of Management*, 37 (5), 1413–1428
- Lichtenthaler & Lichtenthaler (2009), "A capability based framework for open innovation : complementing absorptive capacity", *Journal of Management studies*, vol 46 (8), pp. 1315-1338
- Litchfield R.C. & Gentry R.J. "Perspective-taking as an organizational capability" *Strategic Organization* 8(3), pp. 187-205
- Schreyogg G. & Kliesch-Eberl M. (2007), "How dynamic can organizational capabilities be ? Towards a dual-process model of capability dynamization", *Strategic Management Journal* vol 28, pp. 913-933
- Teece D.J. (2007) "Explicating Dynamic capabilities : the nature and microfoundations of enterprise performance", *Strategic Management Journal* vol 28, pp. 1319-1350
- Teece D.J., Pisano G., Shuen A., (1997), "Dynamic Capabilities and Strategic Management", *Strategic Management Journal*, vol. 18 (7), pp.1319-1350

Vous retrouverez le calendrier et les consignes de soumission dans l'appel à communications global, et sur le site internet de la journée : [www.abbegregoireinnovation.com](http://www.abbegregoireinnovation.com)